

NR. 2077/03.10.2024

Aprobat în C.A. din 03.10.2024

PLAN OPERAȚIONAL – AN ȘCOLAR 2024-2025

ȚINTE STRATEGICE

- T.1. Creșterea calității procesului instructiv-educativ pentru dezvoltarea armonioasă a personalității elevilor, prin formarea și dezvoltarea competențelor acestora, în spiritul educației incluzive și a valorilor democrației;
 T.2. Asigurarea condițiilor optime de studiu și de siguranță necesare desfășurării unui învățământ de calitate;
 T.3. Asigurarea bazei materiale pentru un învățământ de calitate
 T.4. Reconsiderarea managementului la nivelul școlii și al clasei în scopul eficientizării activităților și al adecvării la nevoile exprimate de beneficiari;
 T.5. Dezvoltarea dimensiunii europene a școlii prin derularea de proiecte și parteneriate locale, naționale și europene

Ținta 1 Creșterea calității procesului instructiv-educativ pentru dezvoltarea armonioasă a personalității elevilor, prin formarea și dezvoltarea competențelor acestora, în spiritul educației incluzive și a valorilor democrației

OBIECTIV : Monitorizarea activității didactice din școală, privind învățarea centrată pe elev;

Activități de atingere a obiectivelor specifice	Responsabili	Resurse financiare	Resurse umane	Resurse materiale	Temen	Indicatori de performanță	Monitorizare /evaluare
1. Implementarea de strategii didactice care să faciliteze formarea de competențe prin educație formală și nonformală	Director Responsabili comisii metodice	Proprii	Cadre didactice	tehnică IT; copiator; hârtie	An școlar 2024-2025	Planificările anuale și ale unităților de învățare respectă cerințele metodologice impuse de curriculumul național/programele pe discipline	planificări
2. Selectarea unor teme cât mai variate din ariile tematice curriculare ale Planului cadru și din oferta tematică a catedrelor și comisiilor	Director Responsabili comisii metodice	Proprii	Director Cadre didactice Responsabili comisii	Chestionare pentru elevi și părinți Cerere și ofertă privind tematica opționalelor	An școlar 2024-2025	Diversitatea tematicii pe specialități	Analiza periodică a progresului școlar
3. Sustinerea de lecții demonstrative în cadrul comisiilor metodice și a cercurilor pedagogice	Director Responsabili comisii metodice	Proprii	Responsabili comisii metodice	Proiecte de lecții	An școlar 2024-2025	Calitatea lecțiilor, competențe de comunicare la standarde cerute	Raport responsabili comisii metodice
4. Participarea la examene naționale E.N. II, IV, VI E.N. VIII	Director	Bugetare / Extrabugetare	Director Cadre didactice	Ghiduri de pregătire / Materiale și auxiliare didactice	An școlar 2024-2025	Formarea și consolidarea competențelor specifice la elevi	Analiza periodică a nivelului de performanță
5. Valorificarea elevilor capabili de performanță în vederea participării lor la olimpiade și	Director Cadre didactice		Director Cadre didactice		An școlar 2024-2025	Creșterea numărului de elevi care au obținut premii și mențiuni la olimpiadele și	Rezultate obținute



concursuri - selectarea din timp a acestora și realizarea programelor de pregătire						concursurile județene/naționale față de anul școlar trecut	
6. Aplicarea unor strategii de învățare diferențiată pentru elevii cu cerințe educaționale speciale și pentru cei cu nivel intelectual mai scăzut	Director Responsabili comisii metodice		Director Responsabili comisii metodice Cadre didactice Psiholog Logoped Profesor de sprijin		An școlar 2024-2025	Cel puțin 2 % dintre elevii cu probleme de învățare au înregistrat progres	Curriculum adaptat

Ținta 2 Asigurarea condițiilor optime de studiu și de siguranță necesare desfășurării unui învățământ de calitate

OBIECTIV : Identificarea factorilor de risc din mediul școlar

Activități de atingere a obiectivelor specifice	Responsabili	Resurse financiare	Resurse umane	Resurse materiale	Temen	Indicatori de performanță	Monitorizare /evaluare
1.Revizuirea regulamentului de ordine interioară	Director	Proprii	C.P.	ROFUIP existent	An școlar 2024-2025	Cunoașterea legislației, regulament nou	Prezentarea ROFUIP profesorilor / părinților / elevilor. Respectarea prevederilor ROFUIP
2.Dezvoltarea serviciilor educaționale de consiliere și orientare școlară pentru elevi și părinți	Director Consilier educativ Diriginți	Bugetare / Extrabugetare	Psiholog școlar / Diriginți / Consilier educativ	Planul Comisiei pentru prevenirea și combaterea violenței	An școlar 2024-2025	Proiecte comune cadre didactice / elevi / părinți;	Antrenarea părinților în activitățile extrașcolare
3.Inițierea de proiecte educaționale cu instituțiile care monitorizează respectarea drepturilor copilului	Director Consilier educativ	Bugetare / Sponsorizări	Elevi / Diriginți / Consilier educativ / Institutii	Brosuri / Pliante / Filme documentare educative	An școlar 2024-2025	Creșterea climatului de siguranță al elevilor, apariția tot mai rară a cazurilor de încălcare a drepturilor copilului	Participarea responsabilului comisiei metodice a diriginților la orele de dirigenție
4.Prezentarea factorilor de risc și a consecințelor actelor de delincvență juvenilă, bullying.	Director Consilier educativ Diriginți Învățători	Bugetare / Extrabugetare	Institutii abilitate /	Lectii interactive / activități practice	An școlar 2024-2025	Armonizarea climatului de studiu, ameliorarea comportamentelor necorespunzătoare	Întâlniri periodice ale elevilor cu reprezentanți a Poliției
5.Cunoașterea de către tot personalul școlii a	Director Responsabil		Cadre didactice	Normele SSM Broșuri	An școlar 2024-2025	Respectarea normelor de securitate și	Procese verbale/fișe



normelor de securitate și sănătate a muncii și semnarea fișelor specifice	comisie SSM		Personal didactic auxiliar Personal nedidactic	pliante		sănătate a muncii	specifice
6. Asigurarea respectării normelor de igienă școlară, de protecție civilă și P.S.I.	Director Responsabil comisie PSI, SSM		Cadre didactice Personal didactic auxiliar Personal nedidactic	Normele PSI, SSM Broșuri, pliante	An școlar 2024-2025	Respectarea normelor în vigoare	Procese verbale/fișe specifice de instructaj
7. Colaborarea cu organele de poliție, Asociația de Părinți și poliția comunitară în vederea asigurării pazei și siguranței elevilor și pentru prevenirea actelor de violență, abandonului școlar și combaterea delincvenței juvenile	Director Președinte CRP		Cadre didactice Părinți Reprezențanți ai instituțiilor partenere	Broșuri Pliante Lecții interactive	An școlar 2024-2025	În cadrul orelor de dirigiență există cel puțin o temă cu acest subiect	Scăderea numărului de cazuri de violență și abandon școlar
8. Monitorizarea frecvenței și prezentarea lunară către ISJ de informări privind frecvența elevilor la ore	Director Comisia de monitorizare a absențelor		Cadre didactice	Dosarul comisiei	An școlar 2024-2025	Raportarea, transmiterea către ISJMM a situațiilor lunare	Completarea corectă a documentelor școlare în ceea ce privește frecvența

Ținta 3 Asigurarea bazei materiale pentru un învățământ de calitate

OBIECTIV : Dotarea cu materiale și mijloace didactice moderne

Activități de atingere a obiectivelor specifice	Responsabili	Resurse financiare	Resurse umane	Resurse materiale	Temen	Indicatori de performanță	Monitorizare /evaluare
1. Asigurarea resurselor pentru începerea în bune condiții a anului școlar 2024-2025	Director Administrator de patrimoniu	Bugetare/ Extrabugetare	Director, Administrator de patrimoniu Personal nedidactic	Materiale specifice	Septembrie 2024	Raport situație financiară	Evaluare pe baza standardelor specifice
2. Accesare de fonduri prin participare la proiecte de finanțare pentru înnoirea bazei materiale a școlii		Extrabugetare	Director / CP	Proiecte	An școlar 2024-2025	Derularea de proiecte în școală	Evaluare pe baza standardelor specifice
3. Asigurarea cu manuale, cu documentele	Director Comisia de coordonare și		Director Responsabil comisie	Manuale Documente școlare	An școlar 2024-2025	Asigurarea cu manuale a tuturor elevilor	Toți elevii au manuale la toate



curriculare oficiale	înregistrare a comenzilor de manuale						disciplinele Existența documentelor curriculare oficiale
4. Obținerea de mijloace financiare prin sponsorizări, donații etc. cu respectarea legislației în vigoare	Director Asociația de părinți "Urmașii lui Cuza"	Extrabugetare	Director C.R.P.	Sponsorizări/ Donații/ Proiecte	An școlar 2024-2025	Îmbunătățirea bazei materiale a școlii și a ambientului claselor	Contracte de sponsorizare, procese verbale, facturi

Ținta 4 Reconsiderarea managementului la nivelul școlii și al clasei în scopul eficientizării activităților și al adecvării la nevoi exprimate de beneficiar

OBIECTIV : Proiectarea activităților manageriale pe baza unei diagnoze reale cu ținte strategice care să vizeze proceduri de asigurare a calității în educație

Activități de atingere a obiectivelor specifice	Responsabili	Resurse financiare	Resurse umane	Resurse materiale	Temen	Indicatori de performanță	Monitorizare /evaluare
1. Constituirea comisiilor și repartizarea atribuțiilor și sarcinilor pentru membrii colectivelor de lucru în vederea valorificării potențialului individual prin consultare și implicare	Director		Cadre didactice	Tehnice	Sept 2024	Fișele postului	Fișa de autoevaluare/evaluare a cadrelor didactice
2. Prelucrarea legislației și a regulamentelor școlare în vigoare, a metodologiilor de evaluare, de admitere în învățământul liceal elevilor și părinților acestora.	Director Diriginți Învățători		Cadre didactice	Metodologii, regulamente	An școlar 2024-2025	100% dintre elevi și părinții acestora cunosc metodologiile de evaluare, de admitere în învățământul liceal	Cunoașterea de către elevi, părinți a legislației școlare
3. Monitorizarea calității activității comisiilor și colectivelor de lucru	Director		Director Responsabili comisii metodice	Documentele comisiilor	An școlar 2024-2025	Îmbunătățirea activității comisiilor și colectivelor de lucru	Existența fișelor de monitorizare. Proces verbale ședințe CP CA
4. Delegarea responsabilităților în cadrul echipei manageriale avându-se în vedere criteriile de competență profesională și managerială, precum și principiul lucrului în echipă		Proprii	Director / C.P.		An școlar 2024-2025	Analize comparative și diagnostice	Rapoarte periodice ale responsabililor comisiilor / Inspecții tematice
5. Centrarea activității școlare curriculare și extracurriculare în concordanță cu nevoile, interesele și aptitudinile elevilor	Director Consilier educativ	Bugetare /extrabugetare	Cadre didactice, elevi	Curriculum, plan activități extra curriculare	An școlar 2024-2025	Eficientizarea proceselor și produselor educaționale	Evaluarea și autoevaluarea calității proceselor educaționale oferite



Ținta 5 Dezvoltarea dimensiunii europene a școlii prin derularea de proiecte și parteneriate locale, naționale și europene

OBIECTIV : Promovarea imaginii școlii;

Activități de atingere a obiectivelor specifice	Responsabili	Resurse financiare	Resurse umane	Resurse materiale	Temen	Indicatori de performanță	Monitorizare /evaluare
1.Stimularea elevilor și cadrelor didactice în vederea comunicării prin intermediul internetului (email, alte aplicații, forumuri de discuții) în cadrul unor proiecte educaționale	Director Comisia de promovare a imaginii școlii	Proprii	Director infomatician cadre didactice elevi	Rețeaua de calculatoare a școlii	An școlar 2024-2025	Actualizarea periodică a site-ului școlii	Popularitate în comunitatea școlii
2.Prezentarea rezultatelor obținute de elevii școlii la olimpiade, concursuri școlare, concursuri sportive pe site-ul școlii	Director Responsabil actualizare site		Director infomatician cadre didactice		An școlar 2024-2025	Cunoașterea școlii și a rezultatelor ei la nivelul comunității și în afara acesteia	Articole, diplome obținute
3.Inițierea de programe comunitare și a unor activități extrașcolare în regim de parteneriat	Director Consilier educativ	Fonduri provenite de la Asociația de părinți "Urmașii lui Cuza"	Cadre didactice, elevi	Consumabile	An școlar 2024-2025	Realizarea de programe comunitare și de activități extrașcolare la inițiativa partenerilor sociali/ autorităților și cu participarea tuturor cadrelor didactice și a elevilor	Programul activităților Arhiva foto
4.Organizarea <i>ZILEI PORȚILOR DESCHISE</i>	Director Cadre didactice	Proprii	Cadre didactice elevi	Pliante Oferta școlii	Martie-aprilie 2025	Prezentarea școlii în comunitate	Articole în ziarele locale și alte publicații Arhiva foto
5.Continuarea parteneriatelor educaționale existente și inițierea altora cu instituții sau școli din țară sau străinătate	Director Consilier educativ		Consilier educativ Cadre didactice	Proiecte redactate	An școlar 2024-2025	Activități comune cu instituțiile partenere	Contracte de parteneriat Diplome Activități comune
6.Colaborarea cu organele de poliție, sanitare, poliție comunitară, pompieri etc	Director		Consilier educativ Cadre didactice		An școlar 2024-2025	Acțiuni comune în vederea creării unei stări de siguranță a elevilor în	Număr de activități și elevi implicați



**ȘCOALA GIMNAZIALĂ
"ALEXANDRU IOAN CUZA"
BAIA MARE, MARAMUREȘ**



MINISTERUL EDUCAȚIEI

						perimetrul școlar	
7.Colaborarea cu O.N.G. – uri, asociații, fundații, instituții de cultură și artă	Director		Consilier educativ Cadre didactice		An școlar 2024-2025	Activități de colaborare cu O.N.G. – uri, asociații, fundații, instituții de cultură și artă partenere	Număr de parteneriate , activități și elevi implicați

Director,
prof. Caltea Amalia Mariana

